



Herallocatie fonds

Investeringsfonds voor integrale gebiedsvernieuwing



Dit initiatief maakt onderdeel uit van
het Deltaplan Biodiversiteitsherstel



Rabobank

Een urgente maatschappelijke uitdaging.....



- Afwijzing van PAS door de Raad van State vereist urgente aanpassing van bedrijfsvoering van onder meer de agrarische sector- generiek en op lokale schaal
- Klimaatakkoord vraagt om reductie uitstoot broeikasgassen in de bedrijfsvoering in de agrarische sector en als gevolg van uitstoot door veen
- Waterbeheer vereist vernieuwing als gevolg van beleid op basis van de Kaderrichtlijn Water en ten behoeve van klimaat adaptatie
- De transitie naar kringlooplandbouw met zo min mogelijk afval en zo weinig mogelijk uitstoot van schadelijke stoffen

.....die om een integrale oplossing vraagt.....



Rabobank

- Het één voor één oplossen van de gestelde uitdagingen leidt tot elkaar tegenwerkende interventies, vertraging, permanente verstoring van de ontwikkeling van de bedrijven van onze klanten en ondermijnt daardoor het draagvlak en het resultaat
- Draagvlak voor ingrijpende integrale plattelandsvernieuwing vereist een actieve en betekenisvolle inbreng van alle betrokkenen en biedt kansen voor koppeling met agrarische structuurversterking
- Private partijen hebben behoefte aan duidelijke randvoorwaarden voor hun bedrijfsvoering op de lange termijn en zijn dan zeker bereid te investeren in oplossingen

.....op basis van heldere tijdgebonden doelen.....



Rabobank

- De Rijksoverheid is bij uitstek de partij die snel aan kan geven welke generieke resultaten op welke termijn gerealiseerd moeten worden
- De sectorale impact kan goed met sectorvertegenwoordigers besproken en geminimaliseerd worden. Financiers kunnen ondersteunen in het identificeren van de meest efficiënte en effectieve interventies met de minste negatieve economische impact op de betrokken bedrijven
- Indien en voor zover in dit proces partijen gevraagd wordt om vrijwillig af te zien van winstgevende activiteiten zoals vergund landgebruik is compensatie een randvoorwaarde

..... en maximaal draagvlak in iedere regio



Rabobank

- Wij hebben geconstateerd dat breed erkend wordt dat plattelandsvernieuwing noodzakelijk en urgent is. Het is van belang dat daarbij vanuit de regionale overheid per gebied heldere randvoorwaarden gesteld worden qua ambitieniveau en qua termijn van realisatie. Wat moet wanneer af zijn?
- Onze klanten vragen om een betekenisvolle bijdrage te mogen leveren aan het gebiedsproces en om daar gecompenseerd te worden voor het vrijwillig opgeven van bestaande vergunde activiteiten die een financiële bijdrage leveren aan hun continuïteit
- De gebiedsimpact dient daarom opgelost te worden in nauwe samenwerking tussen alle actoren in de regio. Gebied voor gebied en met betekenisvolle inbreng van alle betrokken partijen: subsidiariteit binnen de gestelde doelen moet centraal staan

De bijdrage van Rabobank I



- Rabobank erkent dat zij als 'huisbank van het landelijk gebied' een maatschappelijke verantwoordelijkheid heeft om bij te dragen aan het oplossen van de gestelde maatschappelijke uitdagingen. Sterker nog: wij zien dit als een integraal onderdeel van onze missie en identiteit
- Onze bijdrage focussen wij op de aspecten waar wij de grootste toegevoegde waarde kunnen leveren:
 - **kennis** over de betreffende sectoren en over de relevante gebieden
 - **netwerk** in de betreffende sectoren en in de relevante gebieden
 - **financiering** van (versnelling van) de transitie

De bijdrage van Rabobank II



Kennis & netwerk:

- Wij zullen bij de uitvoering van de gebiedsprocessen in elk gebied een deskundig aanspreekpunt namens de bank aanwijzen om te adviseren waar kansen liggen om de effectiviteit, efficiëntie en het tempo van plattelandsvernieuwing te realiseren. Wij zullen deze vertegenwoordigers van de bank professioneel ondersteunen om tot een optimale bijdrage te komen aan hun success
- Wij faciliteren de realisatie van verdere professionalisering van de rol van de agrarische sector in de realisatie van gebiedsdoelen via BoerenNatuur in samenwerking met LNV, LTO, WNF en andere stakeholders. Wij participeren daartoe financieel in het EU LIFE- IP programma All4Biodiversity

De bijdrage van Rabobank III



Financiering:

- Wij zullen op maat gemaakte producten ontwikkelen die de ontwikkeling en de toepassing van innovatieve technologieën voor verduurzaming van de bedrijfsvoering in de landbouw versnellen. Speciale aandacht gaat hierbij uit naar de Regeling Ammoniak en Veehouderij
- Wij intensiveren de advisering en begeleiding van stoppers om hen nieuw perspectief te bieden (ervencoaches, omscholing, baan-baan begeleiding). Wij vragen een actieve bijdrage van de overheid aan het oplossen van de fiscale problemen bij staking
- Wij onderzoeken de mogelijkheid om zelfstandig een investeringsfonds in landbouwgrond op te richten om ondernemers die het vermogen niet hebben om hun bedrijf te verduurzamen en/of te extensiveren toch in staat te stellen dit te realiseren door langjarig tijdelijke en/of gedeeltelijke (erf)pacht

Voorstel voor samenwerking I



Wij bieden aan om samen met de belangrijkste actoren in de gebiedsprocessen (Rijk, provincies, terreinbeheerders, agrarische sector, watersector) een coalitie te vormen die samen streven naar de lancering en het beheer van een investeringsfonds voor integrale gebiedsvernieuwing: het **Herallocatie fonds**

Doel: bijdragen aan klimaat-, water- en stikstofopgave en realisatie kringlooplandbouw door:

- versnellen realisatie herinrichting landelijk gebied rondom Natura2000 gebieden en agrarische structuurversterking
- versnellen realisatie stoppen, verplaatsing & nieuw perspectief voor agrarische bedrijven

Voorstel voor samenwerking II



Werkwijze:

- Revolverend fonds zonder winstoogmerk- na kosten
- (Voor)financiering van aankoop grond en bedrijven en grondruil ten behoeve van doorverkoop aan de eindgebruiker op basis van de uitkomst van het gebiedsproces
- Transacties op initiatief van ondernemer of regisseur gebiedsproces
- Omvang in eerste instantie tenminste EUR 1 mrd
- Fondsmanagement beoogd door Nationaal Groenfonds
- Inbreng ruilgrond om niet door Staatsbosbeheer
- Co- financiering door middel van leningen door de scherpst biedende financiële instelling(en) op basis van openbare inschrijving
- First loss af te dekken door het Rijk (zoals ook bij het Nationaal Energiebespaarfonds), met behulp van (tenminste) de door Staatsbosbeheer om niet in te brengen ruilgrond

Voorstel voor samenwerking III



Uitsluitingen:

- Geen compensatie afwaardering bestemmingswijziging grond- deze dient vergoed te worden door de regionale overheden als onderdeel van de gebiedsprocessen
- Geen prijsopdrijvend effect, zowel door het fonds zelf als samen met publieke actoren
- Geen verliesfinanciering

Samenwerking uitvoering gebiedsprocessen:

De door de overheid aan te wijzen uitvoerders van de gebiedsprocessen zullen nauw samenwerken met de stakeholders in ieder gebied. Hiertoe zal Rabobank voor ieder gebiedsproces een aanspreekpunt aanwijzen dat de kennis en het netwerk van de bank maximaal inzet om de gebiedsdoelen snel, efficiënt en met maximaal draagvlak te realiseren.

Ambitie: voor eind 2021 komen tot een investeringsfonds (het '**Heralloactie fonds**') voor integrale gebiedsvernieuwing van tenminste (indicatief) EUR 1 miljard. Wij bieden aan om daartoe samen te werken met alle relevante belanghebbenden.

Voorstel voor samenwerking IV



Rabobank

Wij stellen wij voor om de komende maanden gezamenlijk de positieve conclusies van de **haalbaarheidsstudie** door onafhankelijke verkenner naar het fondsconcept te benutten voor de nadere uitwerking in nauwe afstemming met:

- Rijksoverheid: Ministeries van LNV, BZK en Financiën
- Provincies: IPO
- Terreinbeheerders: Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, Provinciale Landschappen, Federatie Particulier Grondbezit
- Agrarische sector: LTO, BoerenNatuur, NAJK, NMV
- Watersector: Unie van Waterschappen
- Financiële sector: Rabobank, Waterschapsbank, Bank Nederlandse Gemeenten e.a.
- Beoogd fondsmanager: Nationaal Groenfonds

Suggestie fondsstructuur

